部门成本构成与流向

一、成本构成与流向关系

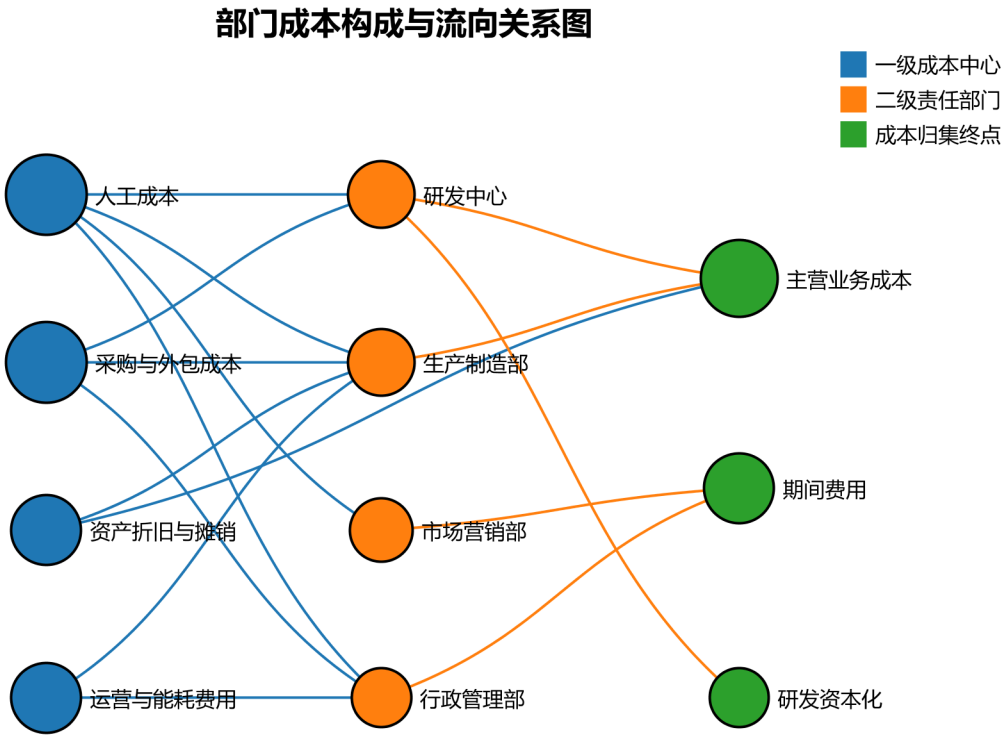


图 1　一级成本中心 → 二级责任部门 → 成本归集终点（桑基图替代视图：节点 + 有向连线；数据来源：成本管控平台）

二、节点与流向对照

一级成本中心	4 类	成本归集终点	3 类
二级责任部门	4 个	流向连线	16 条
人工成本流向部门	4 个	采购与外包流向部门	3 个
资产折旧流向部门	2 个	运营与能耗流向部门	2 个
研发中心归集终点	2 个	生产制造部归集终点	1 个

三、成本管控结论

> 人工成本覆盖面最广：由研发中心、生产制造部、市场营销部、行政管理部四个部门共同承担，是唯一流向全部二级部门的成本项。

> 归集终点三元化：人力与采购类成本最终汇入主营业务成本，市场营销部与行政管理部汇入期间费用，研发中心另有一路指向研发资本化。

> 生产制造部为单一终点出口：其全部成本仅流向主营业务成本，成本归属清晰，便于按产品线直接分摊。

> 管控建议：按上图 16 条流向逐条核对成本归集口径，重点复核跨两个终点出口的研发中心成本分摊比例。
